

## Next Level SCM-Excellence 2025

### Supply Chain Management als Treiber organisationaler Resilienz und Unternehmens-transformation

Florian Heller, SVP Global Supply Chain Management


Unternehmen stehen zunehmend unter dem Einfluss volatiler Märkte, regulatorischer Anforderungen, technologischer Disruptionen und wachsender Nachhaltigkeitsverpflichtungen. Diese Rahmenbedingungen erfordern eine tiefgreifende organisatorische Transformation, um langfristige Wettbewerbsfähigkeit und Resilienz zu sichern. Der Vortrag analysiert die Rolle des Supply Chain Managements (SCM) als strategischen Enabler in diesem Transformationsprozess hin zu einer dezentralen Multi-Business-Unit-Struktur.

Im Mittelpunkt steht die Entwicklung des SCM von einer primär operativen Supportfunktion zu einer strategischen Führungsfunktion, die übergreifende Steuerungsmechanismen, Datenintegration und Synergien zwischen heterogenen Geschäftseinheiten ermöglicht. Dabei wird aufgezeigt, wie ein integriertes Sales & Operations Planning (S&OP) als Brücke zwischen Geschäftsstrategie und operativer Umsetzung fungiert und somit eine konsistente, funktionsübergreifende Entscheidungsfindung unterstützt.

Das Referat identifiziert zentrale Erfolgsfaktoren einer nachhaltigen SCM-Transformation: ein klar definiertes Governance-Modell, die Harmonisierung von Prozessen und Datenarchitekturen, eine enge , Abstimmung zwischen Corporate- und BU-Ebene sowie die Förderung einer kulturübergreifenden Zusammenarbeit. Im Ergebnis leistet das SCM einen entscheidenden Beitrag zur organisationalen Resilienz, indem es Effizienz, Flexibilität und Innovationsfähigkeit in einem zunehmend komplexen Unternehmensumfeld miteinander vereint.

*Florian Heller*  
*SVP Global Supply Chain Management*



 +49 (0) 221 822 2280

 [Florian.Heller@deutz.com](mailto:Florian.Heller@deutz.com)