



Klassisches und agiles Projektmanagement

Agiler Aufbau von Vorserienfahrzeugen und Komplexität im Hochlauf

AKJ Automobilkongress 15./16.10.2025 Saarbrücken

Norbert Hanke,

Leiter Anlaufmanagement Group Progressive und Vorserie

ZWICKAU | 13.OKTOBER. 2025

Klassifizierung: Öffentlich

Klassisches und agiles Projektmanagement

Agile im Wasserfall Rahmen= Hybrides Projektmanagement

Hybrides Modell: „Agile im Wasserfall-Rahmen“

- Der **Endtermin ist fix**, aber der Weg dorthin ist **inkrementell**.
- **Agile Teams** liefern regelmäßig funktionierende Teilergebnisse.
- Das **klassische Projektmanagement** sorgt für übergreifende Steuerung, Reporting und Terminverfolgung.

Agiler Aufbau von Vorserienfahrzeugen und Komplexität im Hochlauf

1

Motivation

2

Idee und
Prinzipien

3

Ergebnis und
Vorteile

4

Komplexität
im Hochlauf

5

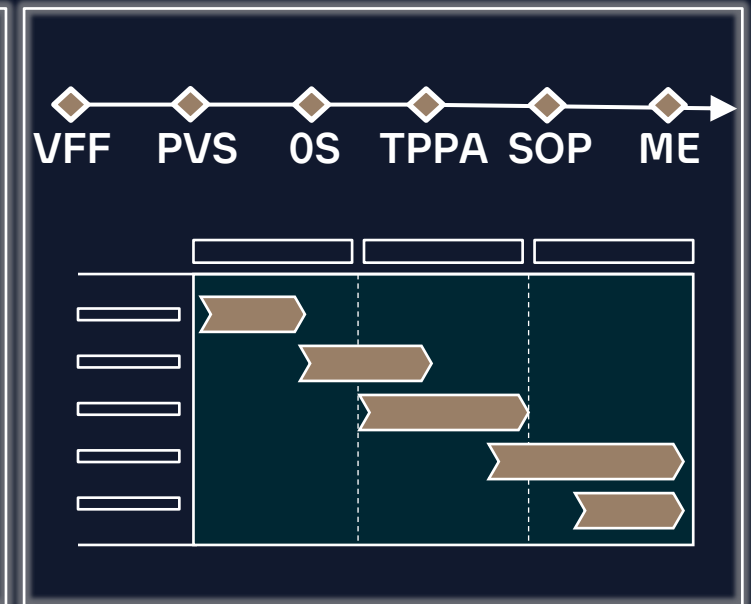
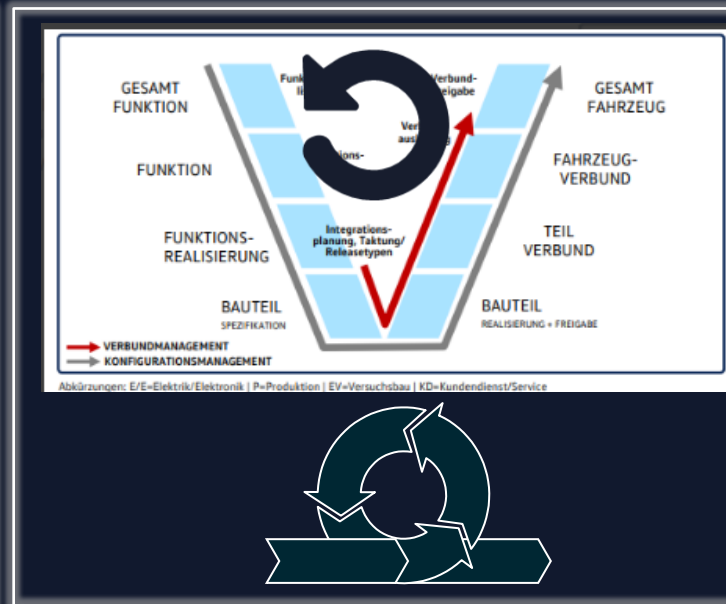
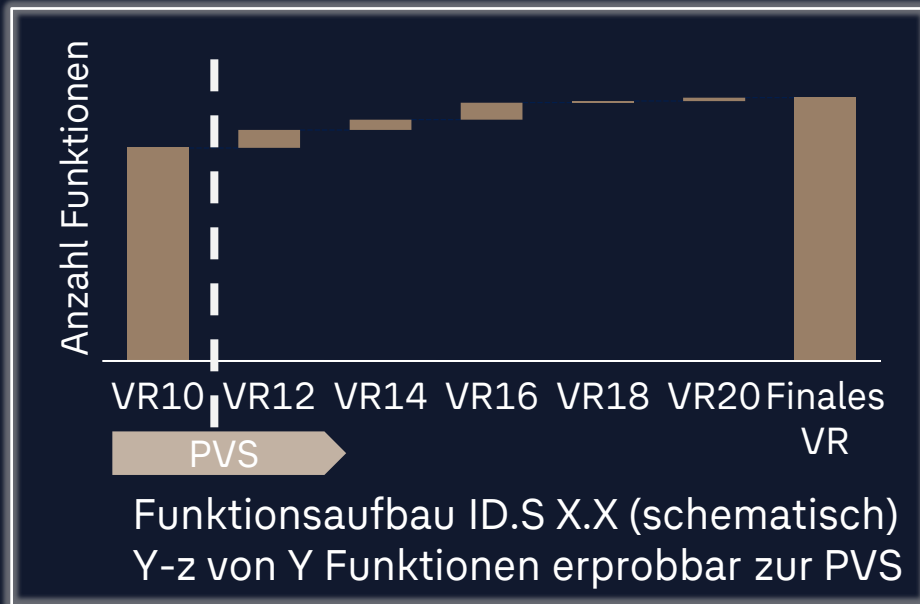
Hybrides
Projekt-
management

Agiler Aufbau von Vorserienfahrzeugen

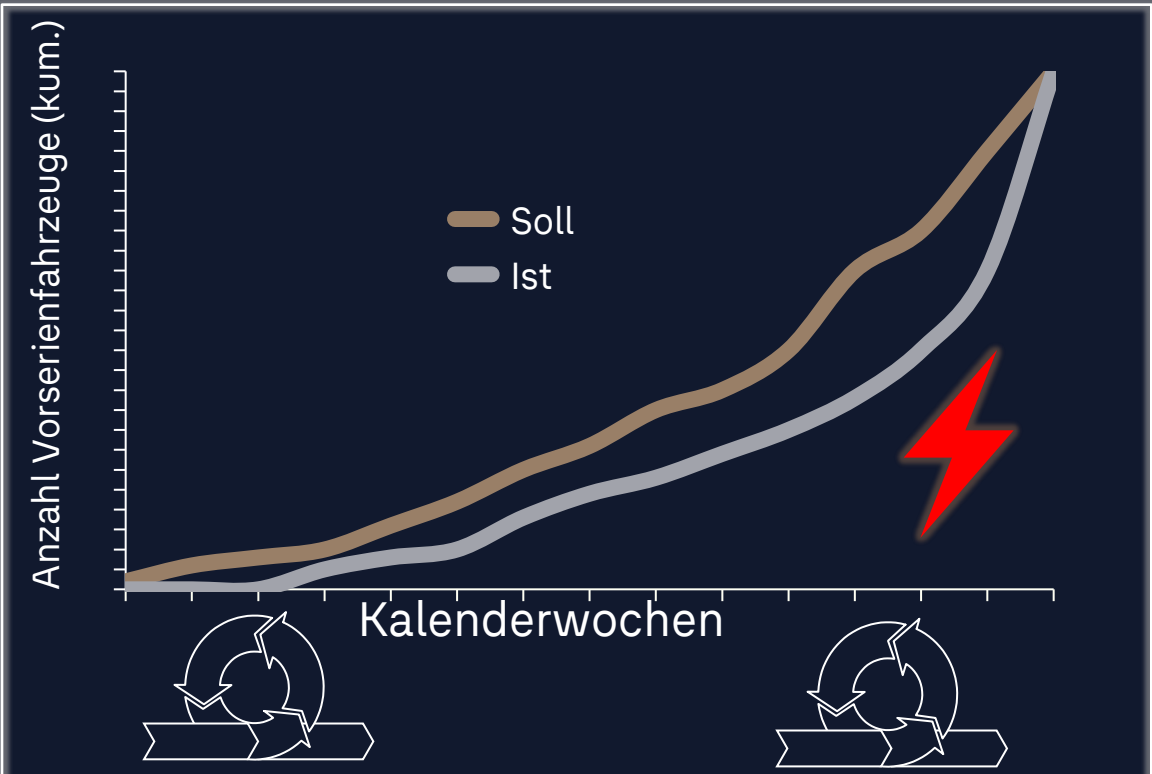
Funktionen und Freigaben

Dynamische Software-Entwicklung vs. Meilensteine mit „harten Linien“:

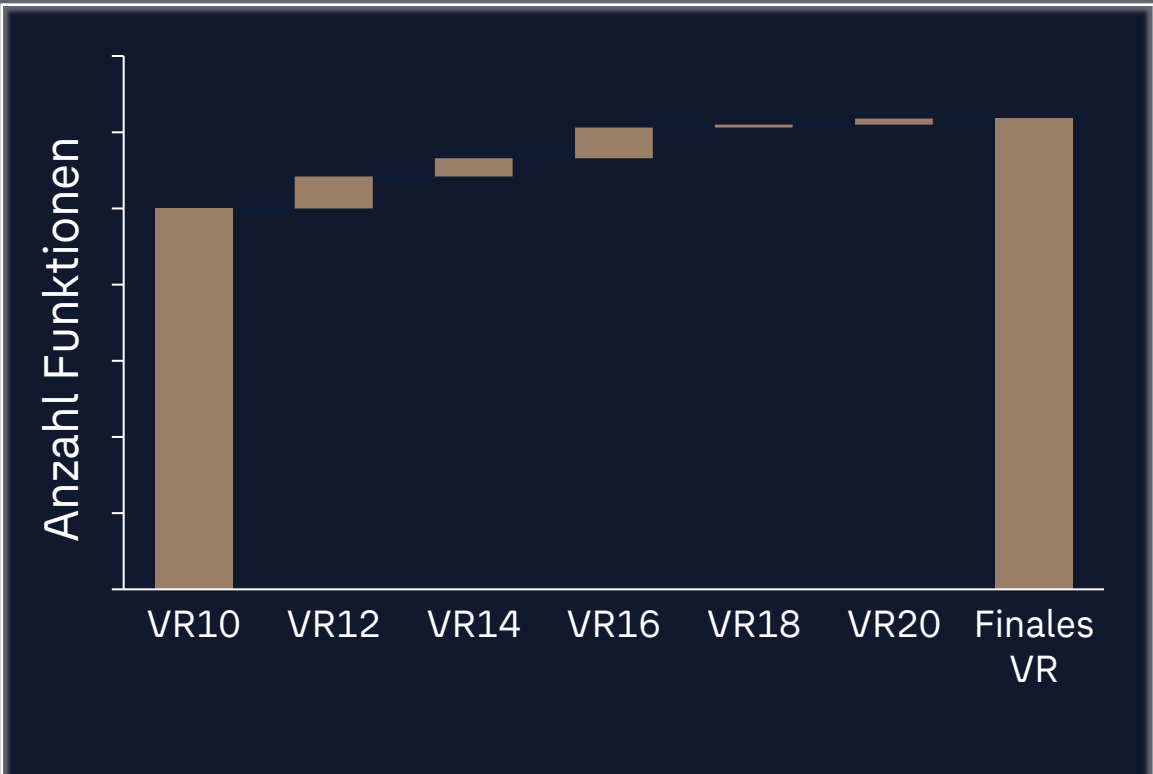
- Funktionsaufbau nicht termingerecht → **späte Absicherung Prozesse Produktion und Fehlererkennung**
- Fehlende Freigabe zum Meilenstein aufgrund langer Erprobung → **späte Fehlerbeseitigung**
- Späte Erkenntnisse in der Produktion, Fehlertickets verzögert → **späte Wirksamkeitskontrolle**



Agiler Aufbau von Vorserienfahrzeugen Ausgangslage



Liefertreue Aufbau Vorserien in 2023
(schematisch)



Funktionsaufbau ID.S X.X (schematisch)



Agiler Aufbau von Vorserienfahrzeugen



Prinzipien

Mindestanforderungen Produktion sind für Vorserien festgelegt und mit TE **abgestimmt (Golden Ticket)**.



Einsatz VRs unter Serienbedingungen zur schnellen Erkennung von P Blockern und Prüfung von Bugfixes **frühzeitigst**.



Prototypischer Verbundtest ca. 2 Wochen vor Produktionsrelease, mit vorgezogenen Vorserien, zur Erstellung von Workarounds. Prüfung von Bugfixes.



Agile Teams und Methoden
Daily stand up, Taskforce mode (kritisches) Ungefilterter Fluss von Informationen zu Entscheidern und zurück (DevOp)



Einrichtung bzw. Betrieb einer **Flashtankstelle** aufgrund Lieferkette.



Fehler- und Workaround-Datenbank zur Vermeidung von Doppelarbeit und teilen des Wissens mit anderen Werken, Marken, zentraler Pilothalle.



Re-Priorisierung von Tickets gemäß festgelegter KPIs, dabei wird alles andere gering priorisiert, zur Fokussierung Ressourcen in der TE und bei Lieferanten.

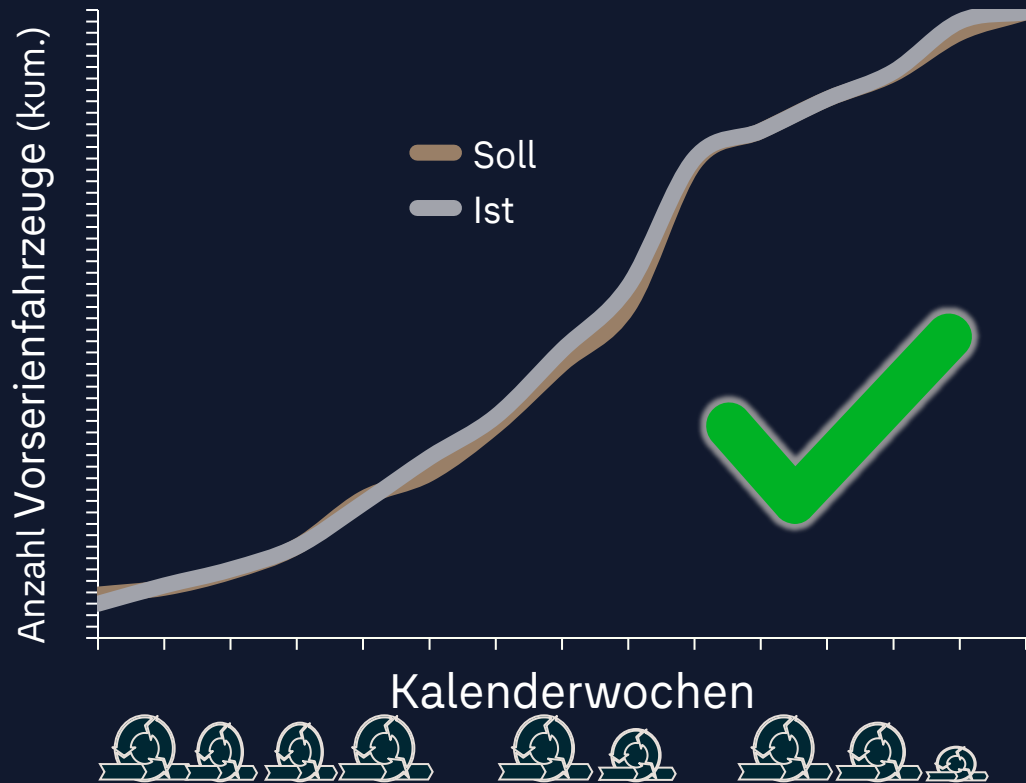


Flexible VR-Updates zur Behebung von P Blockern, durch entsprechende Nachlieferungen („DevDrops“)



Agiler Aufbau von Vorserienfahrzeugen Ergebnis und Vorteile

Ergebnis



Liefertreue Aufbau Vorserien Anfang 2025
(schematisch)

Vorteile für Produktion



Pünktliche Auslieferung der Vorserien.



Einsatz **neuester Verbünde** unter **realen Produktions-Bedingungen** mit neuestem Produktstand.



Frühzeitige Fehlererkennung (Produktions- Blocker) und Erstellung workarounds gemeinsam mit TE, zentr. Pilohtalle und verbundenen Werken.



Enge Verzahnung zwischen Werken, Zentr. PH und TE.

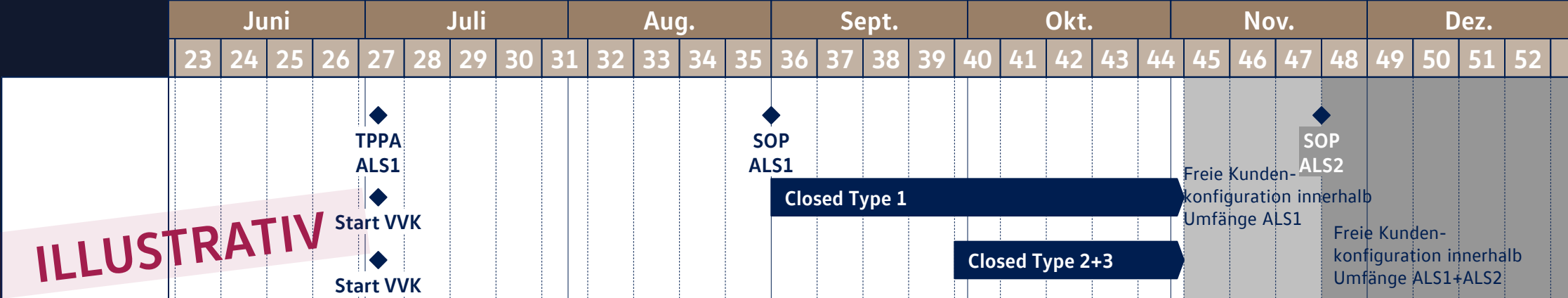
Vermeidung Doppelarbeit.

Schnelligkeit und Agilität.

Anforderung 0-Serie: voller Funktionsumfang zu P relevanten Funktionen.

Klassisches und agiles Projektmanagement

Komplexität im Hochlauf



	Closed Type 1 – „R-Line“	Closed Type 2 – „Life High“	Closed Type 3 – „Life Low“
MGV	Antrieb1 mit Getriebe1	Antrieb2 mit Getriebe1	Antrieb3 mit Getriebe1
Line	R-Line	Life	Life
Packages / Optionen	Park & Comfort Paket Tech-Paket R-Line Navigation Black Style Bi-Color	Plus Paket Life Tech-Paket Life Winterpaket Climatronic 3-Zones Bi-Color	Winterpaket Bi-Color
Funktionen	80%	+10%	+10%

Committment mit Vertrieb und Entwicklung
 Tracking Software Varianz mit ELVIS (Elektronisches-Varianten-Informationssystem)



Klassisches und agiles Projektmanagement

Agile im Wasserfall Rahmen= Hybrides Projektmanagement

Geeignete Elemente aus beiden Welten



Hybrides Modell: „Agile im Wasserfall-Rahmen“

- Der **Endtermin ist fix**, aber der Weg dorthin ist **inkrementell**.
- **Agile Teams** liefern regelmäßig funktionierende Teilergebnisse.
- Das **klassische Projektmanagement** sorgt für übergreifende Steuerung, Reporting und Terminverfolgung.

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit.
Fragen/ Anmerkungen?

Norbert Hanke
Leiter Anlaufmanagement Group Progressive und Vorserien
Volkswagen Sachsen GmbH

